



Professionelt bestyrelsesmedlem

- kransekagefigur eller katalysator?

”

Som den øverste ledelse i en organisation må bestyrelsen nødvendigvis være en katalysator. Det strategiske arbejde med udviklingspotentiale, bundlinjen og den effektive organisation skal i mine øjne være bestyrelsens fokus.

Hvad kan en bestyrelse som direktionen ikke kan?

Vi er stort set alle indrettet, så vi bruger tiden på det, der bliver efterspurgt her og nu. Ringer telefonen, tager vi den. Har en medarbejder et spørgsmål, besvarer vi det, og kommer en kunde med en ordre, tager vi den. Hverdagen kan derfor blive fuld af hasteopgaver. De mere langsigtede og strategiske beslutninger bliver udsat til nogen efterspørger dem – måske først den dag det er for sent? Det er her bestyrelse skal træde til.

Hvad gør jeg som bestyrelsesmedlem?

Gennem en årrække har jeg været professionelt bestyrelsesmedlem og med til at gennemføre en række beslutninger. Min styrke i en bestyrelse er:

- Vedholdende fokus samt analyse af strategiske muligheder og trusler
- Ærlig, loyal og åben sparring – også om ømtålelige emner
- Vidensdeling
- Menneskelig indlevelse i virksomhedens organisering
- Evnen til at finde kapitalpartnere

Til gengæld forventer jeg:

- Løbende forbedringer, der skaber resultater på bundlinjen
- En enkel, kompetent og effektiv organisering
- Et klart kundefokus
- Lønsumme produkter
- Frihed under ansvar til medarbejderne

